**Exercice 4 : LES COÛTS LOGISTIQUES**

Enoncé

Vous travaillez dans une entreprise qui fabrique, essentiellement à la commande, des abreuvoirs en tôles galvanisées.

Nouvellement arrivé dans le service, votre Direction vous mandate sur un dossier de détermination et d’analyse de coûts sur l’unité de production de ce site.

Le processus de production comporte deux principales phases réalisées successivement.

* **Ateliers « Emboutissage »** : Le site dispose de 2 ateliers « Emboutissage », disposant chacun de 3 presses à emboutir. Les tôles sont embouties à la forme définie. Chaque atelier comprend 7 opérateurs.
* **Ateliers « Galvanisation** » : Pour renforcer la tôle à l'aide de zinc, le technique utilisée par le site est la galvanisation à chaud. La galvanisation à chaud consiste à revêtir et à lier la tôle avec du zinc en l’immergeant dans un bain de zinc en fusion à 450 C. Ce procédé donne au revêtement protecteur de l'adhérence, de l'imperméabilité et de la résistance mécanique. Le site de production dispose de 3 ateliers « Galvanisation », composés chacun de 7 opérateurs.

Une étude réalisée par votre prédécesseur vous permet de disposer des informations suivantes :

* Quantités d’abreuvoirs vendus pour l’année N-1 : 31 400
* Prix de vente : 440 € l’unité
* Consommation des matières premières :
* 2 600 tonnes de tôles à 0.53 € le kg
* 630 tonnes de zinc à 1,56 € le kg
* Les charges directes de personnel représentent 62 500 heures de travail (Main d’Œuvre Directe – MOD) et se répartissent comme suit :
* 25 000 heures pour l’atelier « Emboutissage » - Taux horaire chargé = 28 €
* 37 500 heures pour l’atelier « Galvanisation » - Taux horaire chargé = 32 €
* Les charges indirectes diverses sont réparties de la manière suivante :

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Charges par nature** | **TOTAL** | **Centres principaux d’analyse** | | |
| **Emboutissage** | **Galvanisation** | **Expédition** |
| **Salaires divers** | 3 208 440 € | 565 440 € | 2 550 000 € | 93 000 € |
| **Electricité** | 2 943 960 € | 848 160 € | 2 040 000 € | 55 800 € |
| **Autres charges** | 812 860 € | 376 960 € | 408 000 € | 27 900 € |
| **Amortissements** | 205 540 € | 94 240 € | 102 000 € | 9 300 € |
| **TOTAL** | 7 170 800 € | 1 884 800 € | 5 100 000 € | 186 000 € |

* Les unités d’œuvre pour les charges indirectes des centres d’analyse « Emboutissage », « Galvanisation » et « Distribution » sont les suivants :
* Emboutissage : 1 heure /MOD
* Galvanisation : 1 heure / MOD
* Expédition : 1 produit fabriqué → 1 abreuvoir.

1. **A partir des éléments à votre disposition, déterminer :**

* **Le coût de production global et unitaire.**
* **Le coût de distribution.**
* **Le coût de revient global et unitaire.**
* **La marge brute et le taux de marge.**

1. **Présenter les résultats de vos travaux, en réalisant une synthèse des différents éléments pris en compte dans la cadre de cette étude**.